

## Analyse des coûts, contrôle de gestion et stratégies des décisions de la PME



Contrôle de gestion


Finance d'entreprise

Analyse des coûts

Diagnostic général et  
financier de la PME

Recherche-action

 LinkedIn

 Convenir d'un rendez-vous

## QUI SUIS-JE ?

### Maître de conférences des universités.

IUT Amiens, Université de Picardie Jules Verne - Depuis  
septembre 2012



- ▶ Titulaire du diplôme de doctorat en gestion de l'Université de Strasbourg.
- ▶ J'ai surtout eu de bons professeurs, dès mes débuts et tout particulièrement à l'Université de Haute-Alsace (Colmar, Mulhouse), et l'éducation pour les écouter. Je sais aussi l'influence absolument déterminante qu'ont eu, sur mon parcours ultérieur, mes professeurs de l'enseignement primaire et secondaire. Il existe hélas trop peu d'occasions de le leur dire et de les en remercier. C'est sans doute par leur exemple, et à leur contact, que je me suis découvert la vocation d'acquiescer, de produire et de transmettre à mon tour le savoir.
- ▶ Je suis actuellement directeur des études et responsable pédagogique des formations en alternance au sein du département de gestion des entreprises et des administrations (GEA) de l'IUT d'Amiens.

### Contrôleur de gestion : contrôle des coûts, analyse financière, et conseil en stratégies des décisions.

Après des PME - Depuis janvier 2005

- ▶ Aujourd'hui universitaire, je reste attaché depuis mes débuts professionnels à diffuser l'esprit et les techniques du contrôle des coûts auprès des PME.

Je m'attache donc à la fois à :

- > **former des étudiants** qui se destinent au métier de contrôleur de gestion et/ou de directeur financier,
  - > **transférer directement des compétences financières aux PME** avec lesquelles je collabore,
  - > **sensibiliser à ce qu'un contrôleur de gestion ou un directeur financier peut apporter à une PME,**
  - > **promouvoir les stages et/ou les alternances** d'étudiants dans le domaine du contrôle de gestion, auprès d'entreprises et notamment de PME qui n'y auraient pas pensé spontanément.
- ▶ J'enseigne le contrôle des coûts et la gestion financière principalement :
    - > à l'**IUT d'Amiens** | Institut Universitaire de Technologie, au sein du département de gestion des entreprises et des administrations.
    - > à l'**IAE d'Amiens** | Institut d'Administration des Entreprises, école universitaire de management.

## CE QUE JE PROPOSE

### Analyse des coûts externalisée | Diagnostic général et financier de la PME et conseil en stratégies des décisions.

- ▶ J'aide les PME à améliorer leurs performances opérationnelles et financières.
- ▶ Le suivi méthodique des coûts participe activement au diagnostic général de l'entreprise, et aide donc au pilotage des décisions stratégiques.
- ▶ Mon approche consiste à auditer le fonctionnement de l'entreprise pour repérer ses zones de performance et de non-performance, et proposer un plan d'intervention visant à consolider l'efficacité opérationnelle et l'équilibre financier.

### Ce qui me pousse à agir.

- ▶ Alsace : un fabricant de pâtes en difficulté en raison de la hausse du prix du blé | <https://bit.ly/47U1tPx>
- ▶ Hausse des matières premières : angoisse chez les pâtes Thirion à Colmar | <https://bit.ly/3z0yTiw>

L'esprit de l'analyse des coûts est de rechercher en permanence les moyens de faire prendre les bonnes décisions pour créer de la valeur au moindre coût.

Animé aujourd'hui par la vocation universitaire, je reste très attaché depuis mes débuts professionnels à diffuser auprès des PME les techniques du contrôle des coûts qui découlent de cet état d'esprit. L'objectif est d'**identifier leurs zones de performance et de non-performance**, pour contribuer à l'amélioration continue de leurs procédés et de leurs résultats. J'apporte également une expertise financière afin d'informer sur les conséquences des décisions envisagées sur les grands **équilibres financiers** de l'entreprise, qui interviennent dans la qualité de la **relation bancaire**.

Mes interventions permettent aux chefs d'entreprise de bénéficier sans engagement du regard extérieur d'un **contrôleur de gestion**, et de découvrir ce que cet agent de **l'efficacité opérationnelle et financière** peut leur apporter. Mon rôle peut être ponctuel ou s'inscrire dans la durée.

✉ [pro@pascalkoeberle.com](mailto:pro@pascalkoeberle.com)